

DOCUMENT TYPE **External document**

PLACE **University of Belgrade, Faculty
of Organizational Science |
Belgrade | SERBIA**



FINAC

FINancial management,
Accounting & Controlling
in public administration

Financial Management, Accounting & Controlling curricula development for capacity building of public administration

REALIZACIJA MASTER PROGRAMA *FINANSIJSKI MENADŽMENT, KONTROLA I MENADŽERSKO RAČUNOVODSTVO* NA UNIVERZITETU U BEOGRADU, FAKULTET ORGANIZACIONIH NAUKA



FINAC
FINancial management,
Accounting & Controlling
in public administration



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

*This project has been funded with support from the European Commission.
This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any
use which may be made of the information contained therein*

IZVEŠTAJ O STUDIRANJU TOKOM 2018/2019 AKADEMSKE GODINE PRVE GENERACIJE STUDENATA NA MASTER PROGRAMU

FINANSIJSKI MENADŽMENT, KONTROLA I MENADŽERSKO RAČUNOVODSTVO

Master program *Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo* dobio je akreditaciju od strane Komisije za akreditaciju i kontrolu kvaliteta Republike Srbije 01. februara 2018. godine. Program je dobio akreditaciju za upis 35 studenata, videti http://www.finac.org.rs/files/library/resultsAndReports/WP3/Uverenje%20o%20akreditaciji_na%20EN_skenirani%20prevod.pdf. Tokom oktobra 2018. godine u dva upisna kruga na Master program upisano je 35 studenata, od čega je 24 polaznika zaposleno u javnoj upravi. Sa svim studentima koji su iz sektora javne uprave potpisani su Ugovori kojima se obavezuju da će nakon završetka master programa ostati još dve godine u javnoj upravi. Ovim postupkom se želelo postići jačanje kapaciteta javne uprave imajući u vidu sa jedne strane nedostatak specifičnih znanja zaposlenih u javnoj upravi u oblasti finansija, kontrole i računovodstva, a sa druge visoku stopu fluktuacije i odlazak zaposlenih iz javne uprave u privatni sektor.

Tokom zimskog sektora studenti su slušali obavezne predmete u periodu od 1. novembra do 17. decembra 2018. godine. Studenti su u tom periodu slušali predmete:

- **Finansijski menadžment**, u periodu od 1 – 17. novembra 2018. godine, u fondu od 60 časova. Nastavu su realizovali prof. dr Slađana Benković, doc. dr Miloš Milosavljević i MSc. Nemanja Milanović.
- **Budžetiranje i kontrola**, u periodu od 19. novembra – 2. decembra 2018. godine, u fondu 60 časova. Nastavu su realizovali prof. dr Slađana Benković, prof. dr Sandra Jednak, MSc. Miloš Parežanin, MSc. Majda Sedej - expert Svetke banke, prof. dr Gabriela Vacekova, Masarik univerzitet i Maria Svidronova Murrey sa Matej Bel Univerziteta.
- **Evaluacija finansijskih performansi**, u periodu od 5. – 17. decembra 2018. godine, u fondu od 60 časova. Nastavu su realizovali doc. dr Tijana Obradović, doc. dr Miloš Milosavljević, doc. dr Veljko Dmitrović i MSc. Nela Milošević.

Nakon svakog odslušanog predmeta studenti su imali priliku da ocene i predmet i predavača. Formular ankete pored opštih pitanja o prethodnom obrazovanju kandidata, i motivima upisa programa na Fakultetu organizacionih nauka, Univerziteta u Beogradu, obuhvatao je i pitanja koja se odnose na to:

- Da li kandidati smatraju da su unapredili svoja znanja zahvaljujući ovom predmetu,
- Da li su časovi bili inspirativni,



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

*This project has been funded with support from the European Commission.
This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein*

- Da li bi preporučili ostalim studentima master studija slušanej ovog predmeta,
- Da li su časovi bili dobro pripremljeni,
- Da li je nastavni materijal bio prezentovan jasno i logično,
- Da li je način ocenjivanja bio jasno objašnjen,
- Da li je pohađanje predmeta bilo vredno iskustvo,
- Da li je predavač bio pravičan u radu sa studentima,
- Da li je predavač bio pravedan prema svima koji su prisustvovali času,
- Da li biste se odlučili za još jedan predmet koji drži isti predavač,
- Da li su gostujuća predavanja u okviru predmeta bila interesantna i korisna.

Evalucija je sprovedena primenom Likertove skale od 1-5, gde su studenti sa 1 vrednovali odgovor na pitanje kao odgovor koji im se najmanje dopadao, dok su sa 5 vrednovali odgovor koji im se najviše dopadao.

Predmet **Finansijski menadžment** je ocenjen na sledeći način:

95 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,
4 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima,
1 % studenta su ga ocenili kao predmet kojim su *zadovoljni*.

Prof. dr Sladjana Benković, doc. dr Miloš Milosavljević i MSc. Nemanja Milanović su pohvaljeni od strane studenata kao vrsni predavači, dok su studenti ukazali da intezivan tempo realizacije nastave, predstavlja izazov na kome bi se možda u budućnosti mogla izvršiti unapređenja.

Predmet **Budžetiranje i kontrola** je ocenjen na sledeći način:

89 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,
6 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima,
3 % studenta su ga ocenili kao predmet kojim su *zadovoljni*,
2 % studenta su ga ocenili kao predmet kojim *nisu baš zadovoljili njihova očekivanja*.

Prof. dr Slađana Benković, prof. dr Sandra Jednak, i MSc Miloš Parežanin su ocenjeni izuzetno visokim ocenama, dok je posebno istaknuta MSc. Majda Sedej kao vrstan expert iz prakse čija predavanja su posebno doprinela razumevanju fiskalnog i budžetskog sistema Republike Srbije. Pohvaljene su i prof. dr Gabriela Vacekova i prof. dr Maria Svidronova Murrey koje su održale gostujuća predavanja i podelile sa polaznicima iskustva koja se odnose na izradu budžeta i kontrole u Republici Češkoj i Slovačkoj. Studenti su ukazali da pored intezivnog tempa realizacije nastave o kome treba razmisliti u narednom periodu kao izazovu koji se može unaprediti, možda se može napisati udžbenik koji će pored teorijskih pojmova imati i dovoljno zadataka iz prakse kako bi studenti imali prilike da što više vežbaju u praktičnom smislu metodologiju izrade budžeta.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

*This project has been funded with support from the European Commission.
This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein*

Predmet **Evaluacija finansijskih performansi** je ocenjen na sledeći način:

86 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,

6 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima,

5 % studenata su ga ocenili kao predmet kojim su *zadovoljni*,

2 % studenata su ga ocenili kao predmet kojim *nisu baš zadovoljili njihova očekivanja*.

1 % studenata su ga ocenili kao predmet koji *nije ispunio* njihova očekivanja

Doc. dr Tijana Obradović, doc. dr Miloš Milosavljević, doc. dr Veljko Dmitrović i MSc. Nela Milošević su ocenjeni visokim ocenama, dakle prosečna ocena je iznosila preko 4,4 (od mogućih 5) ali postoje određeni elementi na koje su studenti ukazali a na kojima je potrebno raditi u narednom periodu. Studenti su ukazali da je potrebno izvršiti unapređenje sistema ocenjivanja budući da se konačna ocena predmet gradi iz pismenog dela do koje se dolazi tako što studenti pristupe testu, praktičnog dela do koje se dolazi tako što studenti pristupe rešenju projektnog zadatka i dela koji se odnosi na aktivnosti rada studenata u grupi, što nekima stvara konfuziju sa aspekta formiranja ocene. Takođe, smatraju da bi literatura trebala biti usaglašena na taj način da iza svakog teorijskog poglavlja dolazi poglavlje sa zadacima. Ponovo su naglasili problem inteziteta realizacije nastve.

Nakon realizovane nastave održan je januarski ispitni rok. Imajući u vidu predrokovne i parcijalno polaganje delova ispita (naročito praktičnih delova ispita i izradu projektnih zadataka) u periodu od 10 – 12 januara 2019. godine sprovedeni su ispiti na master programu Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo. Predmet *Finansijski menadžment* je u januarskom roku položilo 88 % studenata, predmet *Budžetiranje i kontrola* 97 % studenata i predmet *Evaluacija finansijskih performansi* 82% studenata.

Prolećni semestar, rezervisan za izborne predmete, počeo je 1. februara i završio se 28. marta 2019. godine. Studenti su birali 2 od ponuđenih 8 izbornih predmeta i opredelili se za slušanje sledećih predmeta za koje je organizovana nastava:

- *Upravljački modeli i aplikacije u MS Excellu*, za slušanje ovog predmeta se opredelilo 27 studenata. Sprovedeno je 44 časa aktivne nastave koju su realizovali doc. dr Slobodan Antić i doc. dr Lena Đorđević Milutinović.
- *Strategija oranizacije i biznis plan*, za slušanje ovog predmeta se opredelilo 13 studenata. Sprovedeno je 24 časova aktivne nastave koju su realizovali prof. dr Dejan Petrović, prof. dr Marko Mihić i doc. dr Dragan Bjelica.
- *Poslovna analitika u finansijama*, za slušanje ovog predmeta se opredelilo 11 studenata. Sprovedeno je 24 časa aktivne nastave koju su realizovali prof. dr Dragana Makajić Nikolić, prof. dr Gordana Savić i prof. dr Marija Kuzmanović.
- *Simulacije u finansijskom odlučivanju*, za slušanje ovog predmeta se opredelilo 6 studenata, za koje je realizovana nastava od 12 časova. Nastavu su realizovali prof. dr Aleksandar Marković i MSc. Nikola Zornić.



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission.

This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

- *Upravljačka kontrola i analiza troškova*, je izborni predmet za čije slušanje se opredelilo 6 studenata i za koje je realizovano 12 časova aktivne nastave. Nastavu su sproveli prof. dr Vladimir Obradović i doc. dr Tijana Obradović.
- *Revizija u javnom sektoru*, je predmet za koji se opredelilo ukupno 6 studenata, za koje se održalo takođe 12 časova nastave. Nastavu je sproveo doc. dr Veljko Dmitrović.
- *Računarski alati u kontroli upravljanja*, je izborni predmet za koji se opredelio 1 student. Nastava se odvija putem konsultacija i sproveli su je prof. dr Boris Delibašić i doc. dr Miloš Jovanović, u fondu od 16 časova.

Nakon svakog odslušanog predmeta studenti su imali priliku da ocene i predmete i predavače, kao i kod obaveznih predmeta.

Predmet **Upravljački modeli i aplikacije u MS Excelu** ocenjen je na sledeći način:

98 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,

2 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima,

Doc. dr Slobodan Antić i doc. dr Lena Đorđević Milutinović su istaknuti kao fantastični predavači i polaznici ovog predmeta nemaju nikave zamerke na njihova predavanja, već ističu njihovu apsolutnu posvećenost.

Predmet **Strategija organizacije i biznis plan** ocenjen je na sledeći način:

98 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,

2 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima.

Prof. dr Dejan Petrović, prof. dr Marko Mihić i doc. dr Dragan Bjelica su istaknuti kao fantastični predavači. Polaznici ovog predmeta nemaju nikave zamerke na njihova predavanja, već ističu njihovu apsolutnu posvećenost.

Predmet **Poslovna analitika u finansijama** je ocenjen na sledeći način:

98 % studenta su predmet ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,

2 % studenta su predmet ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima.

Prof. dr Dragana Makajić Nikolić, prof. dr Gordana Savić i prof. dr Marija Kuzmanović su istaknute kao fantastični predavači. Polaznici ovog predmeta nemaju nikave zamerke na njihova predavanja, već ističu njihovu apsolutnu posvećenost.

Predmet **Simulacije u poslovnom odlučivanju** je ocenjen na sledeći način:

98 % studenta su predmet ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,

2 % studenta su predmet ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima.

Prof. dr Aleksandar Marković i MSc. Nikola Zornić su istaknuti kao fantastični predavači. Polaznici ovog predmeta nemaju nikave zamerke na njihova predavanja, već ističu njihovu apsolutnu posvećenost.

Predmet **Upravljačka kontrola i analiza troškova** ocenjen je na sledeći način:

99 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission.

This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

1 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima.

Prof. dr Vladimir Obradović i doc. dr Tijana Obradović su istaknuti kao fantastični predavači. Polaznici ovog predmeta nemaju nikakve zamerke na njihova predavanja, već ističu njihovu apsolutnu posvećenost. Sugerišu veći fond časova realizacije nastave.

Predmet **Revizija u javnom sektoru** ocenjen je na sledeći način:

99 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *izuzetno dopao* po svim kriterijumima,

1 % studenta su ga ocenili kao predmet koji im se *dopao* po svim kriterijumima.

Doc. dr Veljko Dmitrović je ocenjen kao fantastičan predavač. Polaznici ovog predmeta nemaju nikakve zamerke na njegova predavanja, već ističu njegovu apsolutnu posvećenost. Sugerišu veći fond časova realizacije nastave.

Predmet **Računarski alati u kontroli upravljanja** je izuzetno pozitivno ocenjen i studentkinja je istakla posvećenost prof. dr Borisa Delibašića i doc. dr Miloša Jovanovića realizaciji postavljenih ishoda predmeta.

Nakon realizovane nastave u letnjem semestru održana su dva ispitna roka: aprilski i majski ispitni rok. Imajući u vidu predrokovane i parcijalno polaganje delova ispita (naročito praktičnih delova ispita i izradu projektnih zadataka) nakon aprilskog ispitnog roka koji se sproveo u periodu od 05-09. aprila i majskog ispitnog roka sprovedenog u periodu od 06 – 16. maja 2019. godine prolaznost iskazana u procentima po predmetima izgledala je na sledeći način:

Ispitni rok	Januar		April		Maj	
	Odnos studenata koji su položili i prijavili ispit	%	Odnos studenata koji su položili i prijavili ispit	%	Odnos studenata koji su položili i prijavili ispit	%
Finansijski menadžment	30/34	88	3/3	100	0/1	0
Budžetiranje i kontrola	33/34	97	1/1	100	N/A	N/A
Evaluacija finansijskih performansi	28/34	82	5/6	83	0/0	0
Upravljački modeli i aplikacije u MS Excelu	N/A	N/A	25/27	95	2/2	100
Strategija organizacije i biznis plan	N/A	N/A	12/13	92,31	1/1	100
Poslovna analitika u finansijama	N/A	N/A	11/11	100%	N/A	N/A
Upravljačka kontrola i analiza troškova	N/A	N/A	5/6	83%	1/1	100
Simulacije u poslovnom odlučivanju	N/A	N/A	0/6	0	4/6	67%
Revizija u javnom sektoru	N/A	N/A	6/6	100	N/A	N/A

Računarski alati u kontroli upravljanja	N/A	N/A	1/1	100	N/A	N/A
---	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Nakon, četiri ispitna roka 97 % studenata master programa **Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo** je steklo uslov prijave Master radova, i obratilo se potencijalnim mentorima oko odabira teme za izradu master rada, što se može videti i u narednoj tabeli:

	Prezime i ime studenta		Tema završnog rada	Mentor završnog rada
1	Vesić	Tijana	Uloga likvidnosti u proceni uspešnosti poslovanja preduzeća	Slađana Benković
2	Abramović	Snežana	Analiza kompetencija trenera iz oblasti javnih finansija	Gordana Savić
3	Popović	Ognjen	Razvoj spredšit aplikacije za određivanje elemenata državne pomoći u subvencionisanim kreditima	Slobodan Antić
4	Mandić	Ena	Kaskadni razvoj strategije u istraživanju nesreća u saobraćaju	Dragan Bjelica
5	Buljubašić	Maja	Budžet i finansiranje budžetskog deficita u Republici Srbiji	Sandra Jednak
6	Milovanović	Trifun	Kaskadni razvoj strategije Ministarstva unutrašnjih poslova u borbi protiv visokotehnološkog kriminala	Marko Mihić
7	Spasenić	Željko	/	/
8	Kabiljagić	Igor	Finansijski simulacioni model za procenu vrednosti kompanije	Aleksandar Marković
9	Jovanović	Maja	Razvoj modela za procenu predstavki i utvrđivanje prioriteta u postupanju budžetske inspekcije	Slobodan Antić
10	Trifunović	Brankica	Primena i evaluacija strategije ruralnog turizma	Dragan Bjelica
11	Mašić	Aleksandra	Upravljačka odgovornost u javnom sektoru	Vladimir Obradović
12	Marjanović	Slobodanka	Pristup segmentnoj analizi i planiranju u javnom sektoru	Miloš Milosavljević
13	Rađenović	Luka	Metode ekonomsko-finansijske ocene investicija u industriji prerade kafe	Miloš Milosavljević
14	Petrović	Slađana	Uloga intelektualnog kapitala u jačanju kapaciteta projektnog finansiranja	Slađana Benković
15	Pavlašević	Nemanja	Specifičnosti interne revizije u javnom sektoru	Veljko Dmitrović
16	Nićiforović	Nikola	Razvoj modela za utvrđivanje nivoa rizika od pranja novca i finansiranja terorizma u radu finansijskih institucija	Slobodan Antić
17	Vukašinović	Ivana	Analiza finansijskih efekata kao osnov za donošenje odluka u javnoj upravi	Miloš Milovanović

18	Mandić	Lidija	Planiranje i implementacija srednjoročnih strategija u poreskom sistemu Republike Srbije	Dragan Bjelica
19	Janjić	Nebojša	Izazovi izveštavanja u reviziji	Veljko Dmitrović
20	Đokić	Vladimir	Programski budžet i njegova primena u sektoru za predškolsko i osnovno obrazovanje i vaspitanje	Sandra Jednak
21	Podunavac	Ljupka	Analiza finansijskih i poslovnih performansi IPA jedinice ministarstva pravde	Miloš Milosavljević
22	Jović	Una	Razvoj i implementacija strategije organske proizvodnje	Dragan Bjelica
23	Vuksanović	Nikola	Razvoj modela za finansijsko-forenzičku analizu finansijskih izveštaja sa primenom Benfordovog zakona	Slobodan Antić
24	Arnautović	Natalija	Upravljanje intelektualnim kapitalom u savremenim organizacijama i njegov uticaj na poslovne performanse	Veljko Dmitrović
25	Vuković	Marina	Implementacija korporativne strategije kroz upravljanje znanjem u oblasti visoko tehnološkog kriminala	Dragan Bjelica
26	Đelkapić	Tanja	Značaj pravilne primene poreza na dodatu vrednost kao izvora prihoda budžeta Republike Srbije	Sandra Jednak
27	Bajatović	Mirko	Budžet kao instrument kontrole korišćenja javnih sredstava	Sandra Jednak
28	Radovanov	Vesna	Primena finansijske analize u oceni kreditne sposobnosti klijenata u bankarstvu	Veljko Dmitrović
29	Orlović	Olivera	Uticaj naplate poreskih prihoda na budžet	Sandra Jednak
30	Ribar	Marina	Uloga interne kontrole u Ministarstvu unutrašnjih poslova	Veljko Dmitrović
31	Stojanović	Milena	Finansiranje preduzeća koja posluju na međunarodnim tržištima	Slađana Benković
32	Bulatović	Mina	Uticaj složenosti finansijskih izveštaja na upravljanje dobiti	Miloš Milosavljević
33	Stevanović	Vesna	Spređit aplikacija za upravljanje troškovima javnih nabavki usluga održavanja medicinske opreme	Lena Đorđević Milutinović
34	Plavšić	Marija	Neurofinansije kao moderna paradigma u finansijskom upravljanju	Tijana Obradović
35	Ivanović	Bojana	Uticaj revizorskog izveštaja na donošenje poslovnih odluka	Veljko Dmitrović

Kako su studenti nakon svakog odslušanog predmeta pružili povratnu informaciju koja se odnosi na njihovo zadovoljstvo realizacijom sprovedene nastave, najčešći komentar se odnosio na nedovoljan fond časova. Mnogi studenti su uživali slušajući predavanja te su slušali i predmete koje nisu izabrali za slušanje.

Fond realizovanih časova se formira u zavisnosti od veličine grupe i zakonskih propisa. Uz dogovor sa rukovodstvom fakulteta i master službe za narednu generaciju će fond časova biti povećan. Takođe, mnogi nastavnici su u međuvremenu razvili dodatne nastavne materijale i knjige kako bi slušanje nastave bilo što više prilagođeno očekivanjima samih polaznika i postavljenim ishodima predmeta.

U martu 2018. godine krenulo se sa pripremnim aktivnostima za upis nove generacije polaznika master programa Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo. U tom smislu sačinjen je marketing plan koji podrazumeva *on-line* i *off-line* kampanju.

Kada je u pitanju *on-line* kampanja, snimljen je tizer kao najava master programa:

<https://youtu.be/L17hEpV-2bc> koji je postavljen i na portal Fakulteta organizacionih nauka, Univerziteta u Beogradu koje prate Master program Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo <http://blog.master.fon.bg.ac.rs/2019/05/08/master-program-finansijski-menadzment-kontrola-i-menadzersko-racunovodstvo/> kao i društvene mreže koje prate sam programa. *On-line* društvene mreže koje ciljna grupa najčešće koristi a koje rukovodilac programa, prof. dr Slađana Benković uređuje su Facebook strana: Master programme Financial management, control and managerial accounting i Instagram profil **FINAC_master_program** koji prati *off-line* aktivnosti i kampanje polaznika programa. Potpisan je Ugovor o strateškom partnerstvu sa Nacionalnom akademijom za javnu upravu Republike Srbije, što treba da doprinese vidljivosti i održivosti ovog programa u narednom periodu <http://www.finac.org.rs/files/library/resultsAndReports/WP8/FOS%20NAPA%20Cooperation%20Agreement%20ENG%20and%20SRB.pdf> .

Što se tiče *off-line* aktivnosti, formiran je alumni klub, koji okuplja polaznike programa, koji se zove FINAC community i koji jednom mesečno okuplja polaznike programa, uz odgovaraču sadržaje, predavanja, promocije knjiga i sl.



Program izaziva veliko interesovanje i od potencijalnih studenata iz regiona, što posebno doprinosi da i predavači angažovani na programu, posvećuju dodatnu pažnju kako samom programu tako i aktivostima koje doprinose kvalitetu programa. Master program **Finansijski menadžment, kontrola i menadžersko računovodstvo**, već sada ima značajan broj kandidata budući da horizontalni transfere znanja koji studenti dobijaju na programu je podudaran sa programima vodećih svetskih škola i univerziteta.

